

Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Кавказский федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия» на период 2021-2025 гг.

**Миссия, позиционирование научного учреждения, стратегические цели и задачи.** Миссия учреждения состоит в научно-методическом обеспечении развития отраслей садоводства, виноградарства, виноделия, пищевой и перерабатывающей промышленности Северо-Кавказского региона, составляющих приоритеты в государственной аграрной политике, на основе решения важнейших фундаментальных научных проблем и задач по биологизации, экологизации, снижению ресурсоемкости отраслевых производственно-технологических процессов, повышению устойчивости агроэкосистем, а также в подготовке кадров высшей квалификации.

Стратегической целью и основной задачей научного учреждения в краткосрочной и долгосрочной перспективе является дальнейшее развитие фундаментальных и прикладных исследований на основе формирования многопрофильного научно-технического потенциала, соответствующего опережающим темпам и задачам развития профильных учреждений отраслей сельского хозяйства, способного решать актуальные задачи междисциплинарного и мультидисциплинарного характера, получить качественно новые результаты современного уровня в области биологии, физиологии, генетики, биохимии, биотехнологии, экологии и экономики; трансформация результатов в новейшей технологии, необходимые для обеспечения научно-технического развития АПК.

**Исследовательская программа** направлена на проведение фундаментальных и прикладных исследований, соответствующих приоритетам научно-технического развития Российской Федерации, позволяющих получить результаты и создать технологии, являющиеся основой инновационного развития отраслевых секторов экономики, и включает следующую тематику: молекулярно-генетические исследования, молекулярная селекция; биотехнологические (молекулярно-биологические) методы создания сортов и клонов плодово-ягодных культур и винограда с заданными хозяйственно-ценными признаками; методы и способы управления продукционными процессами возделываемых многолетних сельскохозяйственных культур; системы выделения высококачественных исходных форм и производства сертифицированного посадочного материала плодовых, ягодных, орехоплодных культур и винограда; методы и средства диагностики вирусных, фитоплазменных, виroidных, бактериальных болезней плодовых, ягодных культур и винограда; системы управления фитосанитарным состоянием многолетних агроценозов; методы оптимизации пищевого режима ценозов плодовых культур и винограда, сохранения почвенного плодородия; методы и способы обеспечения длительного хранения продукции, переработки сельскохозяйственного сырья, производства пищевых добавок и продуктов здорового питания; методы и средства оценки и управления качеством и безопасностью пищевых продуктов.

Планирование исследований должно базироваться на прогнозной оценке фундаментального значения проводимых исследований и возможности их практического или прикладного применения.

**Кооперация с российскими и международными организациями:** развитие сетевых форм кооперации учреждения с научными и образовательными организациями, сельхоз товаропроизводителями Северо-Кавказского региона осуществляется преимущественно с теми субъектами, которые способны формировать актуальный платёжеспособный спрос на результаты научно-технической деятельности учреждения в области селекции, разработки современных технологий производства плодовой, ягодной продукции, винограда, сертифицированного посадочного материала, способов хранения и переработки сельскохозяйственной продукции, контроля качества и безопасности.

Кооперация с российскими организациями, сотрудничество с органами исполнительной власти Северо-Кавказского региона обеспечит диверсификацию полученных результатов и будет способствовать формированию новых направлений исследований, актуальных для профильных учреждений отраслей АПК. Усиление сотрудничества с российскими и зарубежными научными организациями путем участия ученых в различных совместных научных программах и фондах, обеспечение высокого уровня информированности работников о проведении фондами конкурсов, оказание им методической и языковой поддержки при оформлении заявок и материалов.

Международное сотрудничество с научными учреждениями из стран ближнего и дальнего зарубежья осуществляется в целях обеспечения роста компетенций учреждения в области проводимых фундаментальных научных исследований, повышения его конкурентоспособности, рекламы его научных достижений на международном уровне.

**Кадровое развитие и образовательная деятельность** основаны на конструктивной интеграции научно-образовательного процессов учреждения с ведущими образовательными организациями г. Краснодара. Развитие кадрового потенциала: привлечение талантливой молодежи, перспективных молодых ученых, совершенствование системы подготовки в магистратуре и аспирантуре, повышение квалификации,

Формирование рациональной структуры и численности кадрового состава базируется на реализации принципов преемственности развивающихся научных школ учреждения, обеспечения кадровой эшелонированной и квалификационной иерархии по научным должностям по каждой приоритетной области и направлению исследования.

Для поддержания среднего возраста исследователей на уровне 45 лет, необходимо обеспечить оптимальные пропорции: по возрастным группам – до 29 лет 14%; до 39 лет 24%; до 49 лет 24%; по образовательному уровню в возрастных группах (имеющих ученую степень) – до 29 лет 24%; до 39 лет 62%; до 49 лет 100%. В общей численности исследователей, имеющих ученую степень, должно быть не менее 62%. Для получения молодыми учеными-лидерами управленческих навыков предусмотреть создание временных научных коллективов, лабораторий или групп.

**Развитие инфраструктуры исследований и разработок** ориентируется на повышение уровня оснащенности исследовательских процессов и повышение результативности научно-технической деятельности учреждения. Обеспечение исследователям широкой доступности к различным информационным ресурсам, развитие коммуникационных систем и цифровых технологий, центров коллективного пользования биорастительными ресурсами и приборно-аналитического оснащения, материально-технической обустроенности полевых селекционно-питомниководческих участков позволит повысить научно-практическую значимость получаемых результатов – создание объектов интеллектуальной собственности, способствующих решению значимых научно-практических задач, увеличение количества рейтинговых публикаций, производства исходных форм посадочного материала, свободного от вредителей и болезней, разработку современного методического инструментария для исследовательских и управленческих процессов. Развитие материально-технической базы филиалов адекватно Центру.

**Бюджет программы развития** предусматривает различные виды источников. Выполнение плана фундаментальных исследований, их развитие, обусловленное корректировкой приоритетной направленности, будет осуществляться за счет базового бюджетного финансирования и участия в грантовых проектах. Прикладные исследования и разработки будут осуществляться за счет договоров с хозяйствующими субъектами и бизнес-структурами, а также за счет конкурсных проектов. Развитие материально-технической базы будет осуществляться за счет средств от иной приносящей доход деятельности.

В условиях растущих требований по увеличению доли внебюджетного финансового обеспечения учреждения и по увеличению заработной платы ученых требуется усилить поиск новых заказчиков поисковых, исследовательских, аналитических и проектных работ с выполнением хозяйственных договоров, принимать более активное участие в конкурсах российских и зарубежных научных фондов. Необходимо развивать новые формы взаимодействия с потенциальными заказчиками работ, проводить сегментацию рынка, максимально гибко и динамично реагировать на запросы рынка.

Всего на исследования, разработки и совершенствование материально-технического оснащения за период 2021-2025 гг. планируется привлечь и направить не менее одного миллиарда рублей бюджетных и внебюджетных средств.

**Совершенствование системы управления учреждением и ключевыми процессами.** Система управления не должна претерпевать революционных изменений во избежание нарушения производственных связей между научными, административными и вспомогательными подразделениями. Одним из главных условий устойчивого развития и успешного выполнения научно-исследовательских программ является реализация принципов единоначалия и коллегиальности и концептуально предусматривает: оптимизацию количественно-качественного состава исследователей с формированием структуры научных подразделений согласно приоритетной направленности научно-технической деятельности учреждения; сокращения издержек на организацию и управление с обеспечением пропорциональности между количественным составом профессионально-квалификационных групп и осуществлением централизации отдельных административно-управленческих функций базового учреждения и его филиалов; развитие цифровых технологий, приборно-программного оснащения для осуществления управления процессами планирования, экспертизы, документооборота, формирования сводной аналитической информации в базовом учреждении и его филиалах. Большое внимание следует уделять мерам по защите информации и личных данных, освещению научной и организационной деятельности в сети «Интернет» и в СМИ, организации рекламы и продвижение разработок учреждения субъектам реального сектора экономики.

Кандидат на должность директора  
ФГБНУ СКФНЦСВВ,  
канд. техн. наук, доцент

С.М. Горлов